



ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2017

H. LUNDBECK A/S

30. marts 2017



Velkommen



LARS RASMUSSEN

Formand for bestyrelsen

Direktion



KÅRE SCHULTZ



ANDERS GERSEL PEDERSEN



ANDERS GÖTZSCHE



JACOB TOLSTRUP



LARS BANG



STAFFAN SCHÜBERG

Bestyrelse



LARS RASMUSSEN



LENE SKOLE



TERRIE CURRAN



MONA ELSTER



LARS HOLMQVIST



HENRIK JENSEN



JØRN MAYNTZHUSEN



JESPER OVESEN

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse af årsrapport til godkendelse
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Valg af bestyrelse
5. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for det indeværende regnskabsår
6. Valg af én eller to statsautoriserede revisorer
7. Eventuelle forslag fra aktionærer eller bestyrelse
8. Eventuelt

Punkt 1 og 2: Bestyrelsens beretning og Årsrapporten 2016



LARS RASMUSSEN

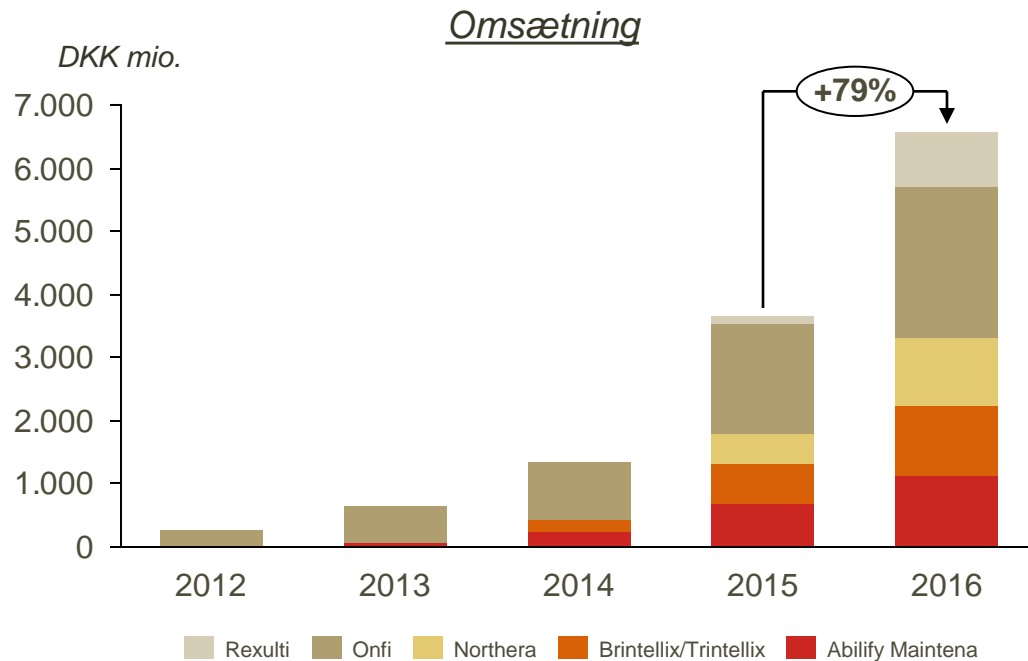
Formand for bestyrelsen

Tilfredsstillende 2016 resultat

7% omsætningsvækst og betydelig forbedret EBIT



Lundbeck's nøgleprodukter nåede et salg på DKK 6,5 milliarder i 2016 og udgjorde 42 % af den totale omsætning



Forskning & Udvikling i Lundbeck

Innovation fokuseret på fire sygdomsområder

Alzheimer's
sygdom



Depression



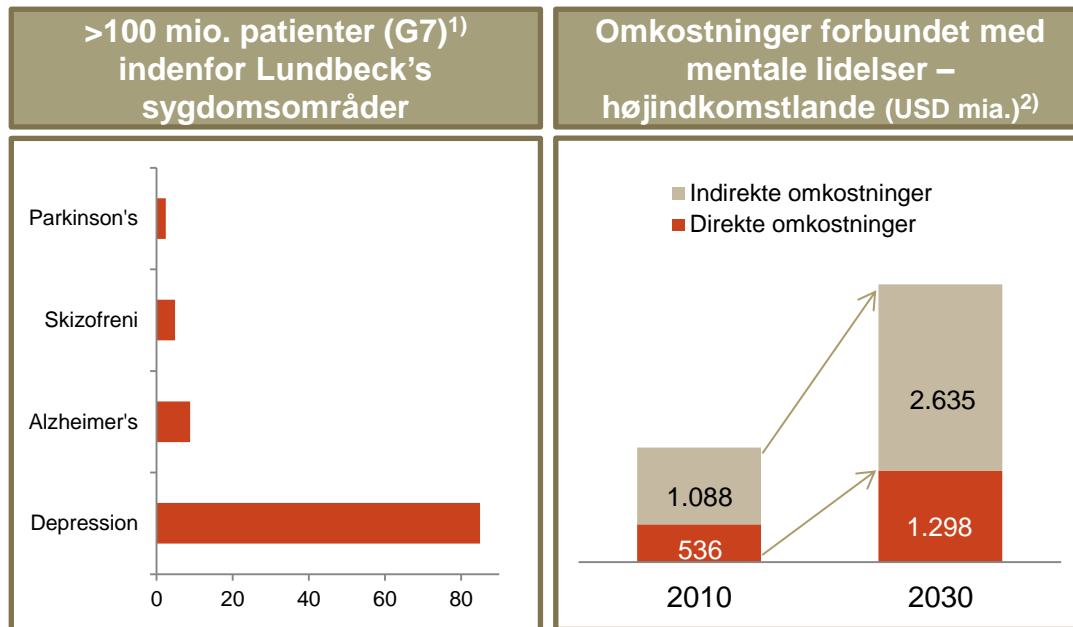
Parkinson's
sygdom



Skizofreni



Stor sygdomsbyrde inden for mentale lidelser skaber behov for ny medicin



1) Decision Resource

2) 'The Global Economic Burden of Non-communicable Diseases' – En rapport udarbejdet af 'The World Economic Forum' og 'Harvard School of Public Health'

Vores vej til lederskab i de fire sygdomsområder

Eksisterende produkter

Pipeline

Depression

Ciprallex
escitalopram

Brintellix
vortioxetine

REXULTI
brexpiprazole
tablets

Forskningsprojekter

Skizofreni

Saphris
(asenapine)

REXULTI
brexpiprazole
tablets

Abilify Maintena
400mc ONCE-MONTHLY

LCM projekter

Lu AF35700

Forskningsprojekter

Alzheimer's

20 mg Once-Daily
Ebixa
memantine

Brexpiprazol

Lu AF20513

Lu AF66432+TauAb

Parkinson's

Once-Daily
AZILECT
rasagiline

Northera
(droxidopa) capsules
100mg-200mg-300mg

Lu AF82422

LRRK2

Lundbecks nøgleprodukter har lang produktbeskyttelse

2016

2020

2025

>2030

**Eksisterende
produkter**



Pipeline



2016 finansielt resultat i overensstemmelse med de hævdede forventninger

	Forventning 2016 DKK mia.	Rapporteret 2016 DKK mio.	Rapporteret 2015 DKK mio.	Indeks
Omsætning	15,3 - 15,7	15.634	14.594	107
EBIT	2,1 - 2,3	2.292	(6.816)	N/A
<i>EBIT-margin</i>	13,4 - 15,0 %	14,7 %	(46,7 %)	N/A

Finansielle resultater

<i>DKK mio.</i>	2016	2015	<i>Indeks</i>
Omsætning	15.634	14.594	107
Produktionsomkostninger	4.082	5.395	76
Salgs- og distributionsomkostninger	5.488	6.706	82
Administrationsomkostninger	805	1.160	69
Forsknings- og udviklingsomkostninger	2.967	8.149	36
Resultat af primær drift (EBIT)	2.292	(6.816)	N/A
- EBIT-margin	14,7 %	(46,7 %)	
Finansielle poster (netto)	(135)	(190)	N/A
Resultat før skat	2.157	(7.006)	N/A
Skat af årets resultat	946	(1.312)	N/A
Årets resultat	1.211	(5.694)	N/A
Resultat pr. aktie - EPS (DKK)	6,14	(28,96)	N/A

Pengestrømme

<i>DKK mio.</i>	2016	2015
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.126	197
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(337)	(2.842)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet	2.789	(2.645)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(2.006)	501
Ændring i likvide beholdninger	783	(2.144)
Likvide beholdninger 1. januar	1.504	3.651
Årets urealiserede valutakursreguleringer	(87)	(3)
Likvide beholdninger 31. december	2.200	1.504

Balance og rentebærende nettolikviditet

<i>DKK mio.</i>	31.12.2016	31.12.2015
Immaterielle aktiver	8.839	9.794
Materielle og finansielle aktiver	3.847	3.871
Kortfristede aktiver	7.524	7.660
Aktiver	20.210	21.325
Egenkapital	9.694	8.785
Langfristede forpligtelser	2.740	4.792
Kortfristede forpligtelser	7.776	7.748
Passiver	20.210	21.325
Likvide beholdninger	2.200	1.504
Værdipapirer	17	17
Rentebærende gæld	(1.891)	(3.770)
Rentebærende gæld, likvide beholdninger og værdipapirer (netto)	326	(2.249)

Finansielle mål for 2017

- Lundbeck vil opnå rekord høj omsætning og EBIT

	Forventning 2017 DKK mia.	Rapporteret 2016 DKK mio.
Omsætning	16,3 - 17,1	15.634
EBIT	3,4 - 3,8	2.292
<i>EBIT-margin</i>	20 - 23 %	14,7 %

Finansielle mål for 2018-2020

EBIT-margin



ROIC



Cash-to-earnings



Cash flow prioriteter

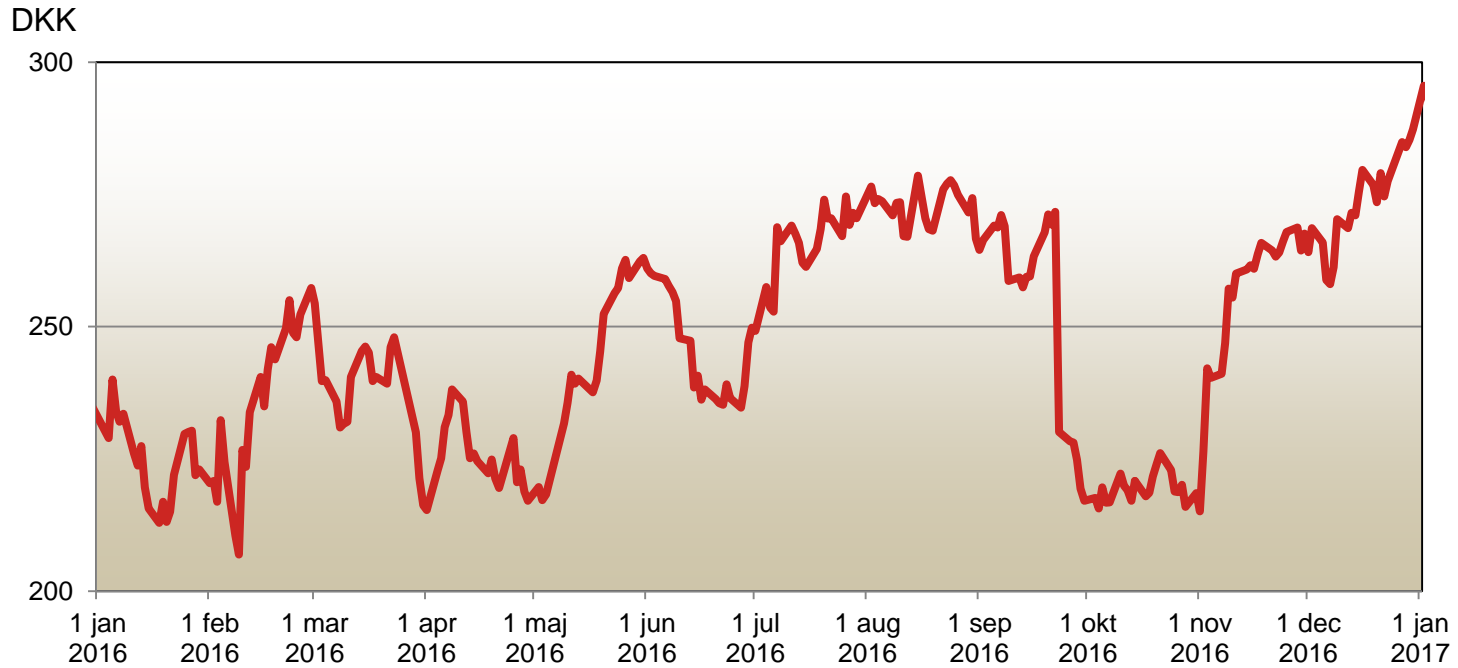
- Gældsnedbringelse og øget dividende udbetaling

Gældsnedbringelse

Dividende ratio øget
til 60-80 % fra 2017

Forretningsudvikling
og/eller yderligere re-
allokering af likvider

Positiv aktiekursudvikling



A close-up photograph of a person wearing a bright yellow jacket, looking down at a small red starfish held in their hands. The background is a soft, out-of-focus yellow light. A large red rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

PUNKT 2: GODKENDELSE AF ÅRSRAPPORTEN

A close-up photograph of a person wearing a bright yellow jacket, looking down at a small red starfish held in their hands. The background is a soft, out-of-focus yellow light. A large red rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

**PUNKT 3:
BESLUTNING OM ANVENDELSE AF ÅRETS
RESULTAT**

Punkt 3: Beslutning om anvendelse af årets resultat

<i>DKK mio.</i>	2016	Andel
Årets resultat	1.211	
Overførsel til frie reserver	727	60 %
Foreslået udbytte for året	484	40 %
Foreslået udbytte pr. aktie (DKK)	2,45	

A close-up photograph of a person wearing a bright yellow jacket, looking down at a small red starfish held in their hands. The background is a soft, out-of-focus yellow light. A large red rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

PUNKT 4: VALG AF BESTYRELSE

Medlemmer af bestyrelsen - valgt på generalforsamlingen i 2016

Medlemmer	Uafhængig	Kompensationskomité	Revisionskomité	Videnskabskomité
Lars Rasmussen, Formand	JA	√ _F	√	√ _F
Lene Skole, Næstformand	NEJ	√		√
Terrie Curran	JA	√		
Lars Holmqvist	NEJ		√	
Jesper Ovesen	JA		√ _F	
Mona Elisabeth Elster				
Jørn Møller Mayntzhusen				
Henrik Sindal Jensen				

*Medarbejderrepræsentanter valgt af
selskabets danske medarbejdere*

F = Formand for komitéen

Medlemmer af bestyrelsen - til valg på generalforsamlingen i 2017

Medlemmer	Uafhængig
Lars Rasmussen, Formand	JA
Lene Skole, Næstformand	NEJ
Lars Holmqvist	NEJ
Jeremy M. Levin	JA
Jesper Ovesen	JA
Mona Elisabeth Elster	<i>Medarbejderrepræsentanter valgt af selskabets danske medarbejdere</i>
Jørn Møller Mayntzhusen	
Henrik Sindal Jensen	

Punkt 4: Valg af bestyrelse



LARS RASMUSSEN



LENE SKOLE



LARS HOLMQVIST



JEREMY M. LEVIN



JESPER OVESEN

**PUNKT 5:
GODKENDELSE AF VEDERLAG**

Punkt 5: Godkendelse af vederlag

Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for det indeværende regnskabsår

Bestyrelse <i>DKK</i>	Nuværende	Forslag
Bestyrelsesmedlemmer	300.000	350.000
Næstformand	600.000	700.000
Formand	900.000	1.050.000

Komitéer <i>DKK</i>	Nuværende	Forslag
Komitémedlemmer	200.000	200.000
Formand	300.000	300.000

A close-up photograph of a person wearing a bright yellow jacket, looking down at a small red starfish held in their hands. The background is a soft, out-of-focus yellow light. A large red rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

**PUNKT 6:
VALG AF STATS AUTORISERED E REVISORER**

Punkt 6: Valg af statsautoriserede revisorer

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Erik Holst Jørgensen
Statsautoriseret revisor



Lars Andersen
Statsautoriseret revisor

A close-up photograph of a person wearing a bright yellow puffer jacket and a dark grey sweater. They are looking down at a small, vibrant red starfish held in their hands. The background is a soft, out-of-focus yellow light, suggesting an outdoor setting like a beach at sunrise or sunset.

**PUNKT 7:
FORSLAG FRA AKTIONÆRER ELLER
BESTYRELSEN**

Punkt 7:

Forslag fra aktionærer eller bestyrelsen

7.1. Erhvervelse af egne aktier

- Det foreslås, at bestyrelsen bemyndiges til indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne aktier med en samlet nominel værdi på op til 10 % af aktiekapitalen i overensstemmelse med den gældende lovgivning herom. Købskursen for de pågældende aktier må ikke afvige mere end 10 % fra den ved erhvervelsen noterede kurs på Nasdaq Copenhagen A/S.

Punkt 7:

Forslag fra aktionærer eller bestyrelsen

7.2. Registrering af vedtagne ændringer

- Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at foretage sådanne ændringer i og tilføjelser til det på generalforsamlingen vedtagne og anmeldelsen til Erhvervsstyrelsen, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve i forbindelse med registrering af de vedtagne ændringer.

**PUNKT 8:
EVENTUELT**

A close-up photograph of a person wearing a bright yellow puffer jacket and a dark grey sweater. They are looking down at a small, vibrant red starfish held in their hands. The background is a soft, out-of-focus light color.

TAK FOR I DAG

Vi ses til næste års generalforsamling

ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2017

H. LUNDBECK A/S

30. marts 2017

